



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia  
Via Kennedy, 30 – Crema CR  
[www.aral.lom.it](http://www.aral.lom.it) [info@aral.lom.it](mailto:info@aral.lom.it)  
Tel. 0373-897011



## 22° Seminario ARAL-SATA

*23 Gennaio 2020, Padenghe sul Garda (Bs)*

# I RISULTATI DEL PROGETTO GECO: ANALISI DEI BILANCI 2018

*Daniele Cavicchioli, Roberto Pretolani,  
Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali (ESP)  
Università degli studi di Milano*



**PSR**  
2014 2020  
LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTERADICI

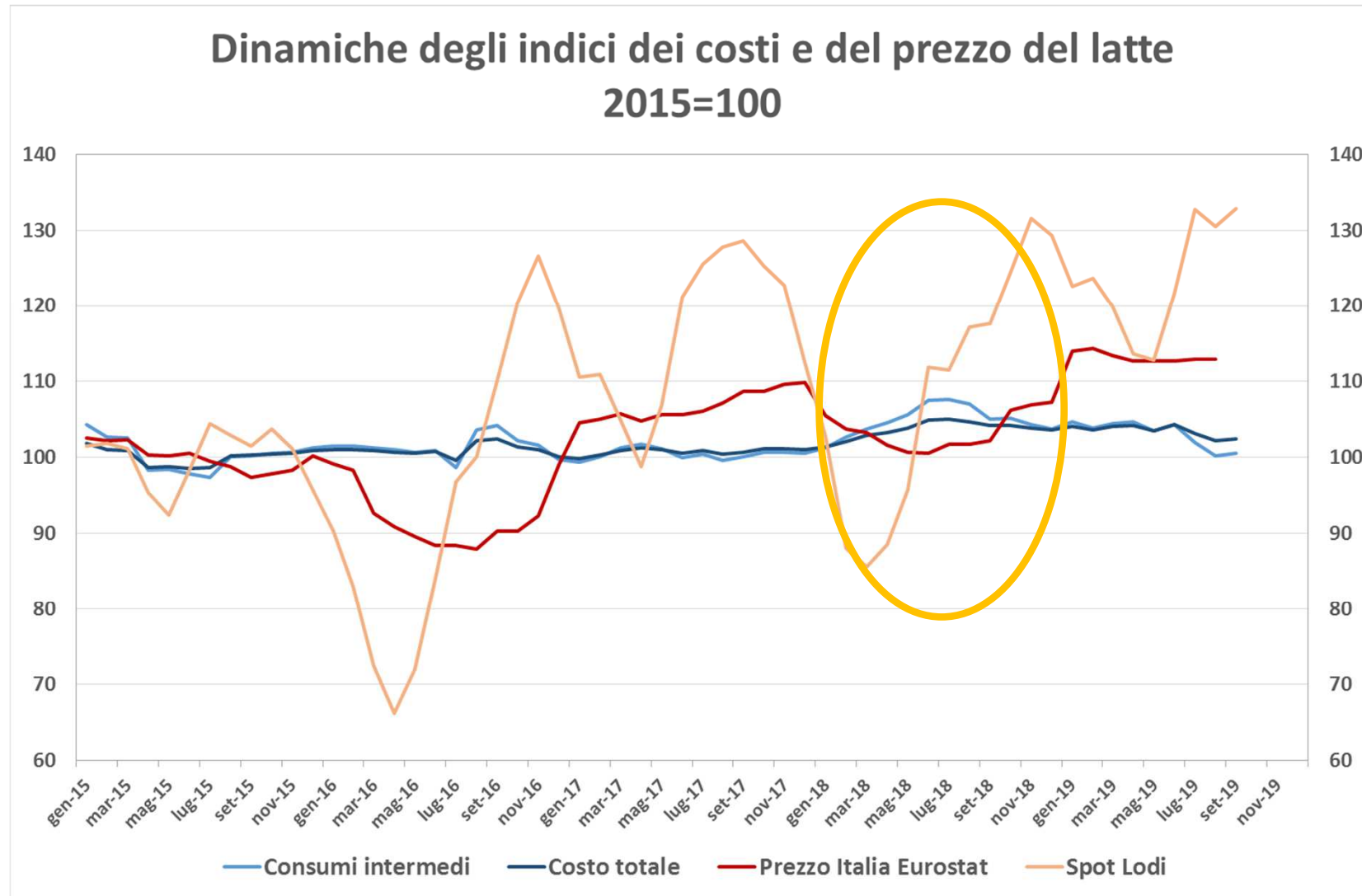


**Regione  
Lombardia**

Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Convegno realizzato nell'ambito del Progetto GECO "Gestione ECONOMICA dell'azienda agrozootecnica", finanziato dal PSR 2014-2020 della Regione Lombardia - Misura 1.2 - Operazione. 1.2.01

# Le variazioni dei costi e dei ricavi



# Il campione di aziende aderenti al progetto GECO

Nuovo Software, dopo SATA€con e ARAL€con  
....abbiamo ripreso un lungo cammino

- 69 aziende hanno cominciato a usare il software
- 28 aziende hanno chiuso i bilanci; di queste:
  - 3 non specializzate nella produzione di latte
  - Una gestita da ente pubblico
  - 24 aziende specializzate da latte (di cui 2 bio)

Per comparabilità abbiamo esaminato il  
campione di 22 aziende da latte non bio

# ANALISI DESCRITTIVA DEI RISULTATI (22 aziende specializzate da latte)

Presentiamo:

- i parametri tecnico-produttivi (SAU, UBA, lavoro, latte prodotto)
- I parametri economici (ricavi, costi, redditi, profitti)

Per ogni parametro (riga), presentiamo:

Valore medio del campione

Valore minimo nel campione

Valore massimo nel campione

# Risultati medi campione GECO (22 aziende)

## BILANCIO IN 4 BLOCCHI

**PARAMETRI STRUTTURALI** (Ha, manodopera, capi, produzione)

lavoro/1000 L latte: **Indice di efficienza** → Influenza costi e redditività dell'allevamento

**RICAVI:** vendite (no IVA) + PAC + vantaggio fiscale (differenza regime IVA ordinario e agevolato)

### COSTI

Costi di Alimentazione (55-60%)

Manodopera familiare

27.000€/ULF (22.000 € salario + 5.000€ oneri)

**RISULTATI:** ML, RN, Profitto/perdita

**Redditività molto variabile**, in alcuni casi addirittura negativi.

**Costi, ricavi e profitti** riferiti a 100 L di latte equivalente, calcolati come valore delle vendite (latte + carne) / prezzo medio del latte

|   | TUTTE LE AZIENDE |               |              |
|---|------------------|---------------|--------------|
|   | MEDIA            | MINIMO        | MASSIMO      |
| SAU aziendale (Ettari)                            | 68,03            | 21,00         | 130,00       |
| Unità Lavorative UP Latte                         | 4,84             | 1,95          | 8,93         |
| Numero femmine in produzione                      | 176              | 60            | 440          |
| HL latte/giorno                                   | 49,7             | 14,9          | 126,3        |
| Latte prodotto (HL)                               | 18.144           | 5.430         | 46.103       |
| Resa/Vacca (HL)                                   | 101,65           | 87,47         | 119,85       |
| Ore lavoro/1000 litri                             | 6,46             | 3,51          | 14,12        |
| Valore latte/100 litri                            | 39,20            | 32,20         | 44,14        |
| PAC/100 litri                                     | 2,43             | 0,00          | 5,30         |
| Vantaggio fiscale (IVA)                           | 0,60             | -3,91         | 2,03         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              | <b>42,23</b>     | <b>31,53</b>  | <b>48,41</b> |
| Costi di alimentazione                            | 23,42            | 17,62         | 32,21        |
| - di cui alimenti acquistati                      | 15,30            | 10,38         | 19,79        |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali      | 8,12             | 7,24          | 12,42        |
| Costi di allevamento                              | 6,67             | 3,45          | 17,43        |
| Costi generali                                    | 2,86             | 1,35          | 6,72         |
| Costo manodopera                                  | 7,06             | 4,23          | 10,70        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>40,01</b>     | <b>32,11</b>  | <b>53,02</b> |
| Costi monetari                                    | 34,15            | 23,88         | 50,11        |
| Costi calcolati                                   | 5,86             | 8,23          | 2,91         |
| Costi variabili                                   | 25,42            | 19,19         | 32,98        |
| Costi fissi                                       | 14,59            | 12,92         | 20,04        |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili) | 14,38            | 2,23          | 19,94        |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>    | <b>8,08</b>      | <b>-10,17</b> | <b>16,73</b> |
| Profitto / Perdita                                | 2,22             | -17,92        | 11,04        |

# Risultati medi campione GECCO (22 aziende)

|   | TUTTE LE AZIENDE                              |        |         |
|---|---|--------|---------|
|   | MEDIA   | MINIMO | MASSIMO |
| SAU aziendale (Ettari)                            | <b>Costi di produzione alimenti aziendali</b> |        |         |
| Unità Lavorative UP Latte                         | <b>8,12</b>                                   |        |         |
| Numero femmine in produzione                      | Agricoltura                                   |        |         |
| HL latte/giorno                                   | 2,02  |        |         |
| Latte prodotto (HL)                               | Ammortamento macchinari/attrezzature agricole |        |         |
| Resa/Vacca (HL)                                   | 0,72  |        |         |
| Ore lavoro/1000 litri                             | Manutenzione mezzi agricoli                   |        |         |
| Valore latte/100 litri                            | 0,71  |        |         |
| PAC/100 litri                                     | Affitto/leasing macchinari                    |        |         |
| Vantaggio fiscale (IVA)                           | 0,22  |        |         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              | Gasolio                                       |        |         |
| Costi di alimentazione                            | 1,12  |        |         |
| - di cui alimenti acquistati                      | 15,30   |        |         |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali      | 8,12  |        |         |
| Costi di allevamento                              | 6,67  |        |         |
| Costi generali                                    | 2,86  |        |         |
| Costo manodopera                                  | 7,06  |        |         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>40,01</b>                                  |        |         |
| Costi monetari                                    | 34,15   |        |         |
| Costi calcolati                                   | 5,86  |        |         |
| Costi variabili                                   | 25,42   |        |         |
| Costi fissi                                       | 14,59   |        |         |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili) | 19,19   |        |         |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>    | <b>-10,17</b>                                 |        |         |
| Profitto / Perdita                                | 2,22  |        |         |
|   | 11,04   |        |         |

# Risultati medi campione GECO (22 aziende)

|   | TUTTE LE AZIENDE                            |               |              |
|---|---|---------------|--------------|
|   | MEDIA                                       | MINIMO        | MASSIMO      |
| SAU aziendale (Ettari)                                  | <b>Costi di allevamento</b>                 |               |              |
| Unità Lavorative UP Latte                               | <b>6,67</b>                                 |               |              |
| Numero femmine in produzione                            | Animali acquistati                          |               |              |
| HL latte/giorno   | 0,25  |               |              |
| Latte prodotto (HL)                                     | Stalla                                      |               |              |
| Resa/Vacca (HL)   | 2,03  |               |              |
| Ore lavoro/1000 litri                                   | Medicinali                                  |               |              |
| Valore latte/100 litri                                  | 1,00  |               |              |
| PAC/100 litri   | Acqua ed energia elettrica                  |               |              |
| Vantaggio fiscale (IVA)                                 | 1,07  |               |              |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                    | Ammortamento macchinari/attrezzature stalla |               |              |
| Costi di alimentazione                                  | 0,63  |               |              |
| - di cui alimenti acquistati                            | Ammortamento impianti                       |               |              |
| - di cui <del>costi produzione</del> alimenti aziendali | 0,24  |               |              |
| <b>Costi di allevamento</b>                             | <b>6,67</b>                                 |               |              |
| Costi generali  | Ammortamento fabbricati                     |               |              |
| Costo manodopera  | 0,83  |               |              |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                     | <b>0,62</b>                                 |               |              |
| Costi monetari  | 23,42                                       | 17,62         | 32,21        |
| Costi calcolati   | 15,30                                       | 10,38         | 19,79        |
| Costi variabili   | 8,12  | 7,24          | 12,42        |
| Costi fissi   | 6,67  | 3,45          | 17,43        |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili)       | 2,86  | 1,35          | 6,72         |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>          | <b>40,01</b>                                | <b>32,11</b>  | <b>53,02</b> |
| Profitto / Perdita                                      | 7,06  | 4,23          | 10,70        |
|   | 34,15                                       | 23,88         | 50,11        |
|   | 5,86  | 8,23          | 2,91         |
|   | 25,42                                       | 19,19         | 32,98        |
|   | 14,59                                       | 12,92         | 20,04        |
|   | 14,38                                       | 2,23          | 19,94        |
|   | <b>8,08</b>                                 | <b>-10,17</b> | <b>16,73</b> |
|   | 2,22  | -17,92        | 11,04        |

# Risultati medi campione GECO (22 aziende)

|   | TUTTE LE AZIENDE                 |               |              |
|---|----------------------------------|---------------|--------------|
|   | MEDIA                            | MINIMO        | MASSIMO      |
| SAU aziendale (Ettari)                            | 68,03                            | 21,00         | 130,00       |
| Unità Lavorative UP Latte                         | 4,84                             | 1,95          | 8,93         |
| Numero femmine in produzione                      | 176                              | 60            | 440          |
| HL latte/giorno                                   | 49,7                             | 14,9          | 126,3        |
| Latte prodotto (HL)                               | <b>Costi generali</b>            |               | <b>2,86</b>  |
| Resa/Vacca (HL)                                   | Servizi e contabilità            |               | 0,92         |
| Ore lavoro/1000 litri                             | Assicurazioni                    |               | 0,42         |
| Valore latte/100 litri                            | Oneri finanziari                 |               | 0,72         |
| PAC/100 litri                                     | Valore interessi capitali propri |               | 0,67         |
| Vantaggio fiscale (IVA)                           | Tasse                            |               | 0,13         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              |                                  |               | <b>8,41</b>  |
| Costi di alimentazione                            | 23,42                            | 17,62         | 32,21        |
| - di cui alimenti acquistati                      | 15,30                            | 10,38         | 19,79        |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali      | 8,12                             | 7,24          | 12,42        |
| Costi di allevamento                              | 6,67                             | 3,45          | 17,43        |
| Costi generali                                    | 2,86                             | 1,35          | 6,72         |
| Costo manodopera                                  | 7,06                             | 4,23          | 10,70        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>40,01</b>                     | <b>32,11</b>  | <b>53,02</b> |
| Costi monetari                                    | 34,15                            | 23,88         | 50,11        |
| Costi calcolati                                   | 5,86                             | 8,23          | 2,91         |
| Costi variabili                                   | 25,42                            | 19,19         | 32,98        |
| Costi fissi                                       | 14,59                            | 12,92         | 20,04        |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili) | 14,38                            | 2,23          | 19,94        |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>    | <b>8,08</b>                      | <b>-10,17</b> | <b>16,73</b> |
| Profitto / Perdita                                | 2,22                             | -17,92        | 11,04        |



# Risultati medi campione GECO (22 aziende)

|   | TUTTE LE AZIENDE |               |              |
|---|------------------|---------------|--------------|
|   | MEDIA            | MINIMO        | MASSIMO      |
| SAU aziendale (Ettari)                            | 68,03            | 21,00         | 130,00       |
| Unità Lavorative UP Latte                         | 4,84             | 1,95          | 8,93         |
| Numero femmine in produzione                      | 176              | 60            | 440          |
| HL latte/giorno                                   | 49,7             | 14,9          | 126,3        |
| Latte prodotto (HL)                               | 18.144           | 5.430         | 46.103       |
| Resa/Vacca (HL)                                   | 101,65           | 87,47         | 119,85       |
| Ore lavoro/1000 litri                             | 6,46             | 3,51          | 14,12        |
| Valore latte/100 litri                            | 39,20            | 32,20         | 44,14        |
| PAC/100 litri                                     | 2,43             | 0,00          | 5,30         |
| Vantaggio fiscale (IVA)                           | 0,60             | -3,91         | 2,03         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              | <b>42,23</b>     | <b>31,53</b>  | <b>48,41</b> |
| Costi di alimentazione                            | 23,42            | 17,62         | 32,21        |
| - di cui alimenti acquistati                      | 15,30            | 10,38         | 19,79        |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali      | 8,12             | 7,24          | 12,42        |
| Costi di allevamento                              | 6,67             | 3,45          | 17,43        |
| Costi generali                                    | 2,86             | 1,35          | 6,72         |
| Costo manodopera                                  | 7,06             | 4,23          | 10,70        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>40,01</b>     | <b>32,11</b>  | <b>53,02</b> |
| Costi monetari                                    | 34,15            | 23,88         | 50,11        |
| Costi calcolati                                   | 5,86             | 8,23          | 2,91         |
| Costi variabili                                   | 25,42            | 19,19         | 32,98        |
| Costi fissi                                       | 14,59            | 12,92         | 20,04        |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili) | 14,38            | 2,23          | 19,94        |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>    | <b>8,08</b>      | <b>-10,17</b> | <b>16,73</b> |
| Profitto / Perdita                                | 2,22             | -17,92        | 11,04        |

In media costi totali **MAGGIORI** del valore del latte, ma PAC e agevolazioni IVA portano a un piccolo profitto

Sostegno pubblico  
/reddito netto=**38%**

Quali variabili influenzano la redditività??



Analisi a semaforo:  
raggruppamo le aziende per categorie di parametri tecnici ed economici

ANALISI «A SEMAFORO» aiuta ad analizzare le relazioni tra redditività e parametri aziendali

Raggruppiamo le aziende in 3 gruppi (colonne) di dimensione crescente per:

- Parametri dimensionali e produttivi (produzione di latte, resa di latte, dimensione della mandria)
- Parametri economici (costo totale, valore del latte, reddito netto)

Per i parametri strutturali, di ricavo e reddito

- Celle in verde se sopra media
- Celle in giallo se attorno alla media
- Celle in rosso se sotto media

**Colori invertiti  
per le voci di  
costo**

# Risultati per quantità di latte prodotto

|   | QUANTITA' LATTE PRODOTTO |               |               |
|---|--------------------------|---------------|---------------|
|   | INFERIORE                | MEDIO         | SUPERIORE     |
| SAU aziendale (Ettari)                            | 37,67                    | 85,33         | 78,61         |
| Unità Lavorative UP Latte                         | 2,64                     | 5,14          | 6,71          |
| Numero femmine in produzione                      | 99                       | 154           | 278           |
| HL latte/giorno                                   | 26,8                     | 41,9          | 81,6          |
| Latte prodotto (HL)                               | <b>9.775</b>             | <b>15.289</b> | <b>29.775</b> |
| Resa/Vacca (HL)                                   | 98,92                    | 99,05         | 107,36        |
| Ore lavoro/1000 litri                             | 6,2                      | 7,7           | 5,2           |
| Valore latte/100 litri                            | 38,40                    | 38,96         | 40,28         |
| PAC/100 litri                                     | 2,25                     | 2,75          | 2,25          |
| Vantaggio fiscale (IVA)                           | 0,38                     | 0,90          | 0,48          |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              | <b>41,02</b>             | <b>42,61</b>  | <b>43,01</b>  |
| Costi di alimentazione                            | 23,40                    | 23,46         | 23,38         |
| - di cui alimenti acquistati                      | 15,78                    | 14,37         | 15,86         |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali      | 7,62                     | 9,09          | 7,52          |
| Costi di allevamento                              | 9,06                     | 5,47          | 5,66          |
| Costi generali                                    | 3,13                     | 2,85          | 2,62          |
| Costo manodopera                                  | 6,64                     | 8,21          | 6,17          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>42,23</b>             | <b>39,99</b>  | <b>37,83</b>  |
| Costi monetari                                    | 35,31                    | 33,37         | 33,88         |
| Costi calcolati                                   | 6,92                     | 6,61          | 3,95          |
| Costi variabili                                   | 27,31                    | 24,36         | 24,75         |
| Costi fissi                                       | 14,92                    | 15,62         | 13,07         |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili) | 11,47                    | 15,50         | 16,01         |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>    | <b>5,71</b>              | <b>9,24</b>   | <b>9,13</b>   |
| Profitto / Perdita                                | -1,21                    | 2,62          | 5,19          |
| % Sostegno pubblico/ Reddito netto                | 46%                      | 40%           | 30%           |

redditi negativi nel gruppo di aziende più piccole e migliori in quelle più grandi

Tra il gruppo inferiore e quello superiore crescono i ricavi (+2€) e scendono i costi (4,4€).

Aziende in perdita hanno costi di allevamento fissi (impianti e fabbricati) e costi generali più alti.

# Risultati per gruppi crescenti di rese

|   | RESA PER VACCA |               |               |
|---|----------------|---------------|---------------|
|   | INFERIORE      | MEDIO         | SUPERIORE     |
| SAU aziendale (Ettari)                            | 57,38          | 77,96         | 67,33         |
| Unità Lavorative UP Latte                         | 3,36           | 5,81          | 5,23          |
| Numero femmine in produzione                      | 144            | 193           | 188           |
| HL latte/giorno                                   | 36,4           | 54,2          | 57,8          |
| Latte prodotto (HL)                               | 13.304         | 19.792        | 21.101        |
| Resa/Vacca (HL)                                   | <b>91,38</b>   | <b>101,73</b> | <b>111,84</b> |
| Ore lavoro/1000 litri                             | 6,1            | 7,6           | 5,6           |
| Valore latte/100 litri                            | 38,95          | 39,04         | 39,63         |
| PAC/100 litri                                     | 2,94           | 2,16          | 2,23          |
| Vantaggio fiscale (IVA)                           | 0,34           | 1,13          | 0,26          |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              | <b>42,24</b>   | <b>42,33</b>  | <b>42,12</b>  |
| Costi di alimentazione                            | 23,59          | 24,80         | 21,66         |
| - di cui alimenti acquistati                      | 14,09          | 15,60         | 16,15         |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali      | 9,50           | 9,19          | 5,51          |
| Costi di allevamento                              | 8,30           | 6,08          | 5,72          |
| Costi generali                                    | 2,53           | 3,33          | 2,66          |
| Costo manodopera                                  | 6,61           | 7,70          | 6,78          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>41,04</b>   | <b>41,91</b>  | <b>36,82</b>  |
| Costi monetari                                    | 33,99          | 35,83         | 32,39         |
| Costi calcolati                                   | 7,05           | 6,08          | 4,43          |
| Costi variabili                                   | 26,10          | 26,11         | 23,97         |
| Costi fissi                                       | 14,94          | 15,80         | 12,85         |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili) | 13,20          | 14,06         | 15,92         |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>    | <b>8,25</b>    | <b>6,50</b>   | <b>9,72</b>   |
| Profitto / Perdita                                | 1,20           | 0,42          | 5,30          |
| % Sostegno pubblico/ Reddito netto                | 40%            | 51%           | 26%           |

Le rese possono influenzare i costi, ma la relazione non è lineare (se aumenta la resa non è certo che diminuiscano i costi).

Redditi migliori solo con rese superiori + bassi costi di alimenti aziendali e complessivi.

# Risultati per gruppi crescenti di vacche

|   | NUMERO VACCHE |              |              |
|---|---------------|--------------|--------------|
|   | INFERIORE     | MEDIO        | SUPERIORE    |
| SAU aziendale (Ettari)                            | 37,67         | 85,33        | 78,61        |
| Unità Lavorative UP Latte                         | 2,64          | 5,14         | 6,71         |
| Numero femmine in produzione                      | <b>99</b>     | <b>154</b>   | <b>278</b>   |
| HL latte/giorno                                   | 26,8          | 41,9         | 81,6         |
| Latte prodotto (HL)                               | 9.775         | 15.289       | 29.775       |
| Resa/Vacca (HL)                                   | 98,92         | 99,05        | 107,36       |
| Ore lavoro/1000 litri                             | 6,2           | 7,7          | 5,2          |
| Valore latte/100 litri                            | 38,40         | 38,96        | 40,28        |
| PAC/100 litri                                     | 2,25          | 2,75         | 2,25         |
| Vantaggio fiscale (IVA)                           | 0,38          | 0,90         | 0,48         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              | <b>41,02</b>  | <b>42,61</b> | <b>43,01</b> |
| Costi di alimentazione                            | 23,40         | 23,46        | 23,38        |
| - di cui alimenti acquistati                      | 15,78         | 14,37        | 15,86        |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali      | 7,62          | 9,09         | 7,52         |
| Costi di allevamento                              | 9,06          | 5,47         | 5,66         |
| Costi generali                                    | 3,13          | 2,85         | 2,62         |
| Costo manodopera                                  | 6,64          | 8,21         | 6,17         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>42,23</b>  | <b>39,99</b> | <b>37,83</b> |
| Costi monetari                                    | 35,31         | 33,37        | 33,88        |
| Costi calcolati                                   | 6,92          | 6,61         | 3,95         |
| Costi variabili                                   | 27,31         | 24,36        | 24,75        |
| Costi fissi                                       | 14,92         | 15,62        | 13,07        |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili) | 11,47         | 15,50        | 16,01        |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>    | <b>5,71</b>   | <b>9,24</b>  | <b>9,13</b>  |
| Profitto / Perdita                                | -1,21         | 2,62         | 5,19         |
| % Sostegno pubblico/ Reddito netto                | 46%           | 40%          | 30%          |

Aumento numero bovine  
→ diminuisce il costo totale

Aumento numero bovine  
→ calo costi di allevamento e quelli generali.  
A parità di costi di alimentazione

# Risultati per gruppi di costo totale

|   | COSTO TOTALE |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
|   | INFERIORE    | MEDIO        | SUPERIORE    |
| SAU aziendale (Ettari)                            | 81,61        | 76,21        | 45,09        |
| Unità Lavorative UP Latte                         | 6,32         | 5,00         | 3,20         |
| Numero femmine in produzione                      | 260          | 154          | 118          |
| HL latte/giorno                                   | 75,0         | 43,7         | 31,2         |
| Latte prodotto (HL)                               | 27.393       | 15.964       | 11.387       |
| Resa/Vacca (HL)                                   | 104,85       | 104,22       | 95,51        |
| Ore lavoro/1000 litri                             | 5,5          | 7,1          | 6,7          |
| Valore latte/100 litri                            | 39,39        | 39,32        | 38,87        |
| PAC/100 litri                                     | 2,06         | 2,42         | 2,82         |
| Vantaggio fiscale (IVA)                           | 0,72         | 0,52         | 0,58         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              | <b>42,17</b> | <b>42,26</b> | <b>42,27</b> |
| Costi di alimentazione                            | 22,18        | 22,30        | 25,92        |
| - di cui alimenti acquistati                      | 15,21        | 15,20        | 15,49        |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali      | 6,97         | 7,10         | 10,44        |
| Costi di allevamento                              | 4,50         | 6,20         | 9,38         |
| Costi generali                                    | 1,73         | 3,31         | 3,49         |
| Costo manodopera                                  | 6,62         | 7,56         | 6,93         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>35,04</b> | <b>39,37</b> | <b>45,72</b> |
| Costi monetari                                    | 30,06        | 33,67        | 38,79        |
| Costi calcolati                                   | 4,98         | 5,70         | 6,92         |
| Costi variabili                                   | 22,80        | 24,71        | 28,86        |
| Costi fissi                                       | 12,24        | 14,66        | 16,86        |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili) | 17,31        | 15,13        | 10,59        |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>    | <b>12,11</b> | <b>8,59</b>  | <b>3,47</b>  |
| Profitto / Perdita                                | 7,13         | 2,89         | -3,45        |
| % Sostegno pubblico/ Reddito netto                | 23%          | 34%          | 98%          |

I costi dipendono (in parte) da dimensione aziendale e dalle rese → abbattano i costi fissi

costi più alti dovuti a

- costo **alimenti aziendali**
- costi di **allevamento**.

# Risultati per gruppi di valore del latte

|   | VALORE LATTE |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
|   | INFERIORE    | MEDIO        | SUPERIORE    |
| SAU aziendale (Ettari)                            | 66,71        | 70,14        | 66,93        |
| Unità Lavorative UP Latte                         | 3,68         | 5,87         | 4,84         |
| Numero femmine in produzione                      | 140          | 214          | 169          |
| HL latte/giorno                                   | 38,7         | 62,1         | 46,5         |
| Latte prodotto (HL)                               | 14.140       | 22.667       | 16.978       |
| Resa/Vacca (HL)                                   | 100,41       | 103,80       | 100,43       |
| Ore lavoro/1000 litri                             | 6,1          | 6,5          | 6,8          |
| Valore latte/100 litri                            | <b>36,76</b> | <b>39,13</b> | <b>41,73</b> |
| PAC/100 litri                                     | 1,83         | 2,69         | 2,74         |
| Vantaggio fiscale (IVA)                           | 0,18         | 0,30         | 1,37         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                              | <b>38,76</b> | <b>42,12</b> | <b>45,84</b> |
| Costi di alimentazione                            | 22,90        | 22,99        | 24,42        |
| - di cui alimenti acquistati                      | 14,68        | 14,41        | 16,92        |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali      | 8,22         | 8,58         | 7,50         |
| Costi di allevamento                              | 7,55         | 5,80         | 6,78         |
| Costi generali                                    | 3,09         | 2,77         | 2,75         |
| Costo manodopera                                  | 5,75         | 7,82         | 7,50         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                               | <b>39,29</b> | <b>39,38</b> | <b>41,46</b> |
| Costi monetari                                    | <b>33,26</b> | 33,69        | <b>35,57</b> |
| Costi calcolati                                   | 6,02         | 5,70         | 5,88         |
| Costi variabili                                   | 25,32        | 24,03        | 27,12        |
| Costi fissi                                       | 13,97        | 15,35        | 14,33        |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggio-Costi variabili) | 11,62        | 15,40        | 15,98        |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>    | <b>5,50</b>  | <b>8,43</b>  | <b>10,27</b> |
| Profitto / Perdita                                | -0,52        | 2,73         | 4,38         |
| % Sostegno pubblico/ Reddito netto                | 36%          | 35%          | 40%          |

Il prezzo (o valore) del latte: elemento importante per una buona redditività

Nel gruppo a **minor valore del latte**: ricavi – costi espliciti = **3,5€**

Nel gruppo a **maggior valore del latte**: ricavi – costi espliciti = **6,16€**

# Risultati per gruppi di reddito netto

|  | REDDITO NETTO |              |              |
|--|---------------|--------------|--------------|
|  | INFERIORE     | MEDIO        | SUPERIORE    |
| SAU aziendale (Ettari)                             | 66,00         | 72,54        | 64,90        |
| Unità Lavorative UP Latte                          | 4,35          | 4,84         | 5,35         |
| Numero femmine in produzione                       | 179           | 148          | 205          |
| HL latte/giorno                                    | 49,4          | 42,1         | 58,8         |
| Latte prodotto (HL)                                | 18.021        | 15.360       | 21.448       |
| Resa/Vacca (HL)                                    | 98,37         | 104,05       | 102,20       |
| Ore lavoro/1000 litri                              | 6,1           | 7,1          | 6,0          |
| Valore latte/100 litri                             | 37,48         | 39,95        | 40,06        |
| PAC/100 litri                                      | 1,86          | 2,88         | 2,49         |
| Vantaggio fiscale (IVA)                            | 0,24          | 0,70         | 0,84         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                               | <b>39,59</b>  | <b>43,53</b> | <b>43,39</b> |
| Costi di alimentazione                             | 25,45         | 22,53        | 22,40        |
| - di cui alimenti acquistati                       | 15,45         | 15,12        | 15,34        |
| - di cui costi produzione alimenti aziendali       | 10,00         | 7,41         | 7,05         |
| Costi di allevamento                               | 8,61          | 6,48         | 4,96         |
| Costi generali                                     | 4,00          | 2,58         | 2,06         |
| Costo manodopera                                   | 5,63          | 8,16         | 7,23         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                                | <b>43,69</b>  | <b>39,74</b> | <b>36,64</b> |
| Costi monetari                                     | 38,27         | 34,08        | 30,11        |
| Costi calcolati                                    | 5,42          | 5,66         | 6,54         |
| Costi variabili                                    | 28,07         | 24,76        | 23,53        |
| Costi fissi  | 15,61         | 14,98        | 13,11        |
| Margine lordo (Vendite+ Vantaggio-Costi variabili) | 9,65          | 15,89        | 17,37        |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi espliciti)</b>     | <b>1,32</b>   | <b>9,45</b>  | <b>13,28</b> |
| Profitto / Perdita                                 | -4,10         | 3,79         | 6,75         |
| % Sostegno pubblico/ Reddito netto                 | 160%          | 38%          | 25%          |

maggior numero di vacche

maggiore quantità di latte

bassi costi di alimentazione

bassi costi di allevamento

bassi costi generali.

Fattori che determinano redditi elevati



# Risultati per reddito netto crescente

|                                       | INFERIORE     |              |              |              |              |              |              | MEDIO        |              |              |              |              |              |              | SUPERIORE    |              |              |              |              |              |              |              |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Numero femmine in produzione          | 85            | 205          | 115          | 144          | 145          | 440          | 120          | 100          | 90           | 130          | 180          | 190          | 120          | 150          | 220          | 315          | 155          | 60           | 258          | 220          | 140          | 290          |
| Resa/Vacca (HL)                       | 87,57         | 104,30       | 106,19       | 97,89        | 95,01        | 104,78       | 92,83        | 119,85       | 108,03       | 99,63        | 94,97        | 105,96       | 87,47        | 101,76       | 114,70       | 114,92       | 92,68        | 90,49        | 108,76       | 110,43       | 104,51       | 93,64        |
| HL latte/giorno                       | 20,39         | 58,58        | 33,46        | 38,62        | 37,74        | 126,31       | 30,52        | 32,83        | 26,64        | 35,48        | 46,84        | 55,15        | 28,76        | 41,82        | 69,13        | 99,18        | 39,36        | 14,88        | 76,88        | 66,56        | 40,09        | 74,40        |
| Ore lavoro/1000 litri                 | 5,9           | 6,6          | 3,5          | 4,7          | 14,1         | 4,0          | 4,0          | 4,6          | 9,0          | 8,1          | 5,2          | 6,8          | 8,4          | 8,6          | 6,3          | 5,4          | 6,9          | 8,1          | 4,0          | 6,2          | 7,5          | 4,0          |
| Valore latte/100 litri                | 32,20         | 38,64        | 38,01        | 40,48        | 36,24        | 38,88        | 37,93        | 37,78        | 41,31        | 40,41        | 39,32        | 40,63        | 41,94        | 39,00        | 39,22        | 40,31        | 37,54        | 39,60        | 37,59        | 43,21        | 38,05        | 44,14        |
| Sostegno pubblico/100 litri           | -0,67         | 2,95         | 1,16         | 4,94         | 1,81         | 0,98         | 3,57         | 1,38         | 3,96         | 2,59         | 3,50         | 4,86         | 4,20         | 4,27         | 3,88         | -0,36        | 3,34         | 4,79         | 3,45         | 3,92         | 3,89         | 4,27         |
| <b>TOTALE RICAVID</b>                 | <b>31,53</b>  | <b>41,60</b> | <b>39,16</b> | <b>45,42</b> | <b>38,05</b> | <b>39,86</b> | <b>41,50</b> | <b>39,16</b> | <b>45,28</b> | <b>43,00</b> | <b>42,82</b> | <b>45,49</b> | <b>46,14</b> | <b>43,27</b> | <b>43,10</b> | <b>39,95</b> | <b>40,88</b> | <b>44,39</b> | <b>41,04</b> | <b>47,13</b> | <b>41,94</b> | <b>48,41</b> |
| Costi di alimentazione                | 23,31         | 30,21        | 20,58        | 32,21        | 19,90        | 24,89        | 27,05        | 24,16        | 23,23        | 21,82        | 22,15        | 24,11        | 21,77        | 22,83        | 20,13        | 17,62        | 22,29        | 23,70        | 23,02        | 22,87        | 22,39        | 24,90        |
| Costi di allevamento                  | 17,43         | 10,27        | 8,52         | 6,58         | 6,32         | 3,92         | 7,20         | 6,13         | 6,16         | 6,17         | 5,42         | 5,87         | 11,09        | 5,77         | 5,25         | 5,13         | 3,82         | 6,92         | 3,45         | 5,42         | 3,77         | 6,20         |
| Costo manodopera                      | 5,60          | 5,83         | 4,23         | 5,48         | 8,74         | 5,07         | 4,48         | 5,05         | 10,61        | 9,34         | 7,17         | 7,83         | 7,14         | 10,70        | 7,43         | 8,46         | 7,84         | 9,36         | 4,28         | 7,42         | 8,57         | 4,70         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                   | <b>49,45</b>  | <b>53,02</b> | <b>38,60</b> | <b>48,27</b> | <b>38,95</b> | <b>35,94</b> | <b>41,60</b> | <b>38,26</b> | <b>42,44</b> | <b>40,11</b> | <b>37,56</b> | <b>41,58</b> | <b>41,80</b> | <b>41,31</b> | <b>34,87</b> | <b>32,85</b> | <b>36,04</b> | <b>43,45</b> | <b>32,11</b> | <b>38,61</b> | <b>36,08</b> | <b>37,38</b> |
| Costi monetari                        | 41,70         | 50,11        | 35,97        | 41,56        | 32,40        | 32,32        | 33,86        | 31,33        | 36,42        | 33,96        | 33,71        | 36,23        | 36,04        | 32,66        | 32,31        | 29,11        | 29,07        | 31,87        | 28,50        | 33,12        | 27,40        | 31,68        |
| Costi variabili                       | 27,17         | 32,98        | 27,22        | 30,59        | 23,04        | 26,35        | 29,17        | 25,46        | 26,98        | 25,43        | 22,08        | 25,47        | 29,25        | 22,65        | 20,75        | 19,19        | 23,29        | 25,90        | 21,85        | 26,33        | 22,34        | 25,81        |
| Costi fissi                           | 22,28         | 20,04        | 11,38        | 17,68        | 15,90        | 9,58         | 12,43        | 12,80        | 15,46        | 14,68        | 15,48        | 16,11        | 12,55        | 18,66        | 14,12        | 13,66        | 12,74        | 17,55        | 10,26        | 12,29        | 13,74        | 11,56        |
| Margine lordo (Vendite+Vantaggi)      | 2,23          | 6,20         | 11,94        | 11,16        | 13,28        | 13,44        | 9,32         | 11,57        | 15,44        | 16,98        | 15,44        | 16,03        | 14,14        | 17,66        | 19,89        | 17,21        | 15,70        | 15,63        | 17,27        | 18,13        | 17,74        | 19,94        |
| <b>Reddito netto (Entrate-costi e</b> | <b>-10,17</b> | <b>-8,51</b> | <b>3,19</b>  | <b>3,87</b>  | <b>5,65</b>  | <b>7,54</b>  | <b>7,64</b>  | <b>7,83</b>  | <b>8,85</b>  | <b>9,03</b>  | <b>9,11</b>  | <b>9,27</b>  | <b>10,10</b> | <b>10,61</b> | <b>10,79</b> | <b>10,84</b> | <b>11,81</b> | <b>12,52</b> | <b>12,54</b> | <b>14,01</b> | <b>14,54</b> | <b>16,73</b> |
| Profitto / Perdita                    | -17,92        | -11,42       | 0,56         | -2,85        | -0,89        | 3,93         | -0,10        | 0,90         | 2,84         | 2,89         | 5,26         | 3,91         | 4,34         | 1,96         | 8,24         | 7,10         | 4,84         | 0,94         | 8,93         | 8,51         | 5,86         | 11,04        |

Per valori crescenti di reddito netto si osserva un miglioramento complessivo delle variabili strutturali e tecniche, delle entrate e dei costi.

Vi sono però significative eccezioni sia nel gruppo migliore che in quello peggiore.

Ciò significa che l'ottimizzazione dei redditi non dipende da una sola variabile ma da un insieme di condizioni interne ed esterne all'azienda.

Conosciamo l'importanza per le aziende di «fare i conti»:

- Migliorare la redditività e competitività
- Per avere linee di credito, investire, crescere

...abbiamo ripreso un lungo cammino con molta strada davanti a noi...

28 aziende su 69 hanno chiuso i bilanci : 41%

Come aiutare sempre più aziende a usare GECO e a chiudere il bilancio?

- Aiuto della tecnologia? (fatture elettroniche, IoTs, precision livestock)
- Collaborazione con i CAA (Centri di Assistenza Agricola) per importare dati già registrati (fatture, bilancio IVA...)
- Collaborazione tra ARAL, CAA e Università (sia su progetti di ricerca che su progetti didattici/tesi)