

# La gestione dell'economia aziendale nell'ambito della consulenza 2020: le prospettive

Padenghe, 23 gennaio 2020

Fausto Cavalli



**Bevilatte** srl  
Agenzia di Servizi per l'Agricoltura

# Alcuni protocolli del PSR mis. 2.1

- ▶ Introduzione sulle nozioni basilari per la gestione dell'economia aziendale. 1BBS5/1
- ▶ Introduzione sulle nozioni basilari per la gestione dell'economia aziendale e la redazione di un bilancio aziendale. 1BBS5/2
- ▶ La gestione dell'economia aziendale e la redazione di un bilancio nella promozione della filiera corta. 1BAV6/5
- ▶ La gestione dell'economia aziendale e la redazione di un bilancio. 1BAV5/7

**economia e controllo di gestione**

**NON CAPISCO  
PERCHÉ  
LAVORO TANTO  
E NON MI RESTA  
NIENTE**



**Bevilatte** srl  
Agenzia di Servizi per l'Agricoltura

# Sul controllo produttivo si sa tutto!

- ▶ Litri latte per vacca/gg, cellule somatiche, cellule differenziali, razione alimentare per gruppo produttivo, dati da pedometro e attivometri, genetica dei tori, indici di fertilità della mandria, ecc.

Il prezzo del latte è conosciuto da tutti!

Ma, qual è il tuo costo litro latte?

ehmm...



# Controllo di gestione: non solo dell'allevamento bovino...

- ▶ Altri allevamenti (capre, pecore, ecc)
- ▶ altre unità produttive: agricoltura, biogas, caseificio aziendale, vendita diretta, ecc.

Misuriamo i fatti economici  
dell'intera impresa

Favoriamo la diversificazione  
dell'attività agricola

# Alcuni errori di gestione aziendale

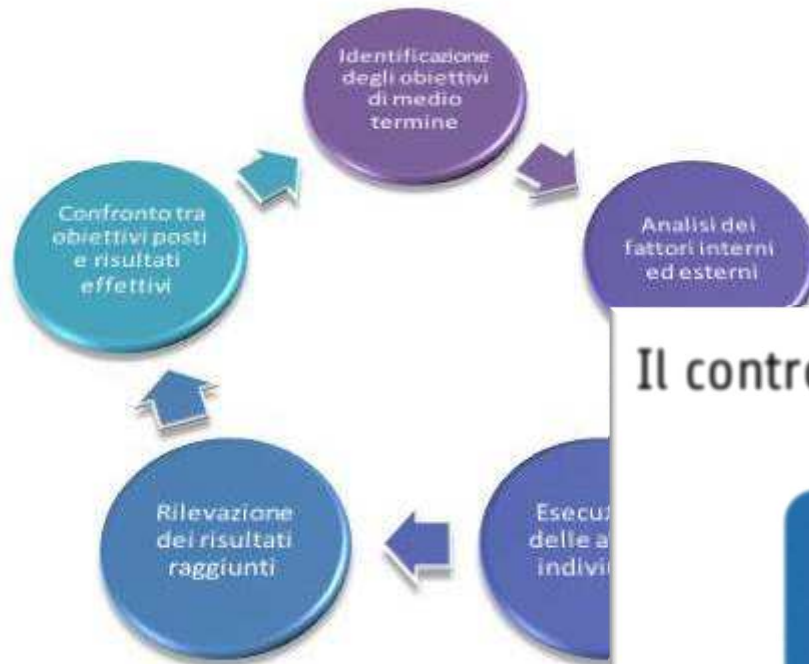
- ▶ Lavorare in perdita, capirlo tardi (a consuntivo...) e non sapere perchè
- ▶ Perdere di vista le priorità (es. vacca morta oggi più importante dei costi alimentari eccessivi...)
- ▶ Lavorare senza una meta e senza riferimenti economici
- ▶ Ignorare i numeri delle altre aziende (benchmark)
- ▶ Problemi di affiatamento con i soci, familiari: quando alla base delle decisioni aziendali mancano i numeri, ognuno può parlare senza temere di sbagliare. Il logoramento del rapporto tra soci è spesso conseguenza di processi decisionali senza metodo.
- ▶ Senza il Controllo di Gestione gli avvicendamenti imprenditoriali tra generazioni sono spesso traumatici

# Il bilancio non basta... (quando c'è!)

- ▶ Pochi agricoltori/allevatori calcolano il proprio bilancio aziendale;
- ▶ Il bilancio in conto economico dà informazioni dell'anno precedente (*chiudere la stalla quando i buoi sono scappati*);
- ▶ Il bilancio indica una perdita/utile di esercizio, ma non perché e come;
- ▶ Il bilancio viene confuso con il conto di gestione (perché rallenta i pagamenti....)



# Controllo di gestione



## Il controllo di gestione: il flusso





# Cos'è il Controllo di Gestione

- ▶ Il Controllo di Gestione ha lo scopo di ordinare e mettere in relazione i dati produttivi ed economici per renderli comprensibili all'allevatore che ogni giorno è chiamato a prendere decisioni
- ▶ Uno degli obiettivi del Controllo di Gestione è definire un metodo. Cioè un insieme di processi che aiutano l'imprenditore nelle decisioni aziendali. Questi processi registrano e interpretano i numeri produttivi ed economici che l'impresa genera ogni giorno
- ▶ Nelle realtà organizzate, il sistema di Controllo di Gestione rappresenta la base su cui costruire la progettualità e il monitoraggio dei risultati aziendali.

# Perché il controllo di gestione?

- Per misurare, anticipare, correggere le situazioni critiche
- per conoscere il costo di produzione unitario (es. costo litro latte, costo di trasformazione)
- per valutare l'incidenza unitaria dei centri di costo e confrontarli con precisi benchmark
- per rintracciare le produzioni (certificabile secondo Norma UNI EN ISO 22005:08)

**PER MIGLIORARE L'EFFICIENZA (economica) DELL'AZIENDA**

# I molti fattori che influiscono sul risultato economico

- ▶ **ALIMENTAZIONE:** costo e qualità alimenti, razione vacche e rimonta
- ▶ **MUNGITURA:** cellule somatiche, patologie mammarie e antibiotici, costo del personale, manutenzione mungitrice, robot di mungitura
- ▶ **FERTILITA':** indici di fertilità (rilevazione calori, fec./gravidanza, PR, ecc.), costo fiale, costo ormoni
- ▶ **BENESSERE:** ventilazione (estiva), spazi di abbeverata, cuccette/vacca, spazio alla greppia per vacca, infermeria, sala parto, illuminazione...
- ▶ **ZOPPIE:** cure podaliche, le zoppie influenzano tutti i comparti
- ▶ **AGRONOMIA:** produzioni/ha, concimazioni, lavorazione terreni, affitti

Altro?

# Protocolli di economia e controllo di gestione, come...

- 1) Attivando il software ARAL-G€co dell'azienda
- 2) Definendo un ragionevole budget iniziale per centro di costo
- 3) Valutando assieme all'allevatore i dati economici anche già solo dei primi 2 mesi di fatture caricate (dati già indicativi!)
- 4) Dai dati economici e dalle eventuali diseconomie riscontrate, ragionare a ritroso sulle cause: fertilità, qualità latte, produzione latte, qualità alimenti e loro costi di acquisto, trasformazione e vendita, ecc.
- 5) Proporre soluzioni partendo dalle più gravi diseconomie riscontrate
- 6) Monitorare i risultati delle soluzioni proposte

si può migliorare di molto l'efficienza dell'azienda !

# Controllo di gestione 2020, come? problem solving

- ▶ Avere sempre presente gli obiettivi del protocollo
- ▶ Scrivere ogni volta che si va in azienda cosa si è fatto e quali indicazioni si sono date
- ▶ Se necessario o utile, perché non caricare (nдр. il tecnico..) in azienda le fatture su ARALG€co ?
- ▶ Scrivere, lasciare traccia di quello che si è fatto!





*«ciò che non si misura  
non si conosce,  
ciò che non si conosce  
non si governa,  
ciò che non si governa  
non si migliora»*

(anonimo)



# *Grazie !*

**Fausto Cavalli dott. Agronomo**  
Bevilatte srl agenzia di servizi per l'agricoltura  
[cavallifausto@bevilatte.it](mailto:cavallifausto@bevilatte.it)



**Bevilatte** srl  
Agenzia di Servizi per l'Agricoltura